

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning omfattar de beslutssystem genom vilka ägarna direkt och indirekt styr bolaget. Bolagsstyrningen har utvecklats genom lagstiftning, rekommendationer och självreglering. Transparens i informationsgivning är även en viktig komponent.

STYRELSEORDFÖRANDENS FÖRORD

God bolagsstyrning syftar till att tillvarata ägarnas intressen på ett korrekt och ansvarsfullt sätt. Det är särskilt viktigt i bolag där ägandet är spritt och där tydliga huvudägare saknas. Kungsleden har attraherat en bred ägarskara, från större svenska institutioner till småsparare. Tidvis har utländska aktörer haft en relativt stor ägarandel. Vid årsskiftet hade Kungsleden cirka 25 000 aktieägare.

Det är med stort intresse våra ägare följer bolaget. En öppen, transparent och korrekt kommunikation är därför viktig så att ägare och andra intressenter kan förstå och bedöma Kungsledens utveckling.

Jag har suttit sju år i Kungsledens styrelse och känner därför bolaget väl. Som ny i rollen som ordförande tycker jag det är viktigt att fastslå att god bolagsstyrning och kontroll är av stor betydelse för en positiv utveckling i bolaget. Vi ska ha en kultur i bolaget som stödjer god styrning med tydliga strukturer och ansvarsområden eftersom det främjar affärsverksamheten.

Efter den turbulens som finanskrisen skapade var 2009 till stora delar ett konsolideringsår. För att Kungsleden ska vara väl rustad för framtiden handlade styrelsens arbete under året mycket om att säkerställa en hälsosam

balansräkning. Detta innefattade att genom riktade investeringar ytterligare förädla fastighetsportföljen och höja dess direktavkastning.

Inför en förväntad konjunkturförbättring ägnade styrelsen också tid till att diskutera och utvärdera en rad alternativa expansions- och framtidsscenarier.

Per-Anders Ovin
Styrelseordförande



TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Kungsleden tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Som ett led i tillämpningen av Koden har bolaget upprättat föreliggande bolagsstyrningsrapport.

Det beskrivs där hur Kungsleden har tillämpat Koden under det senaste verksamhetsåret. Inga avvikelser från enskilda kodregler har gjorts. Det bör noteras att rapporten inte är granskad av bolagets revisor.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma för verksamhetsåret 2008 hölls den 22 april 2009. På årsstämman fattades bland annat beslut om utdelning, val av styrelse, ersättningar

till styrelsen och revisor, principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt val av valberedning.

Protokoll från årsstämman finns att tillgå på Kungsledens webbplats.

Årsstämma för verksamhetsåret 2009 kommer att äga rum den 28 april 2010 på Hotel Rival, Mariatorget 3, Stockholm. Närmare information om årsstämman finns sist i denna årsredovisning samt på Kungsledens webbplats.

FORMER FÖR STÄMMOFÖRHANDLINGAR

Styrelsen har med beaktande av Kungsledens ägarkrets och vad som är ekonomiskt försvarbart bedömt att det inte är motiverat att erbjuda aktieägare möjlighet att delta i stämmoförhandling-

arna på distans och inte heller att erbjuda simultantolkningar av stämmoförhandlingar eller översättningar av vid årsstämman presenterat material. Kallelse till årsstämman kommer att finnas tillgänglig på engelska medan övrigt material inför stämman endast kommer att tillhandahållas på svenska. Efter stämmans genomförande kommer en bild- och ljudupptagning av verkställande direktörens anförande samt protokoll från stämman att finnas tillgängliga på Kungsledens webbplats.

NOMINERINGSPROCESS

Enligt gällande instruktion för valberedningens arbete ska valberedningen bestå av lägst tre och högst fem ledamöter samt styrelsens ordförande.

Tre av ledamöterna ska representera de aktieägare som den 31 januari varje år är bland de röstmässigt största ägarna och som dessutom önskar delta i valberedningsarbetet. Ledamöterna väljs på årsstämman för den period som sträcker sig till och med nästa årsstämma. Valberedningens uppgift är bland annat att förbereda och framlägga förslag till årsstämman avseende styrelsesammansättning, arvoden till styrelse och revisorer och i förekommande fall val av revisorer.

VALBEREDNING

På årsstämman 2009 valdes KG Lindvall (representerande Swedbank Robur fonder), Carl Rosén (representerande Andra AP-fonden), Olle Florén (representerande Olle Florén med bolag) samt styrelsens dåvarande ordförande Bengt Kjell till ledamöter i valberedningen. Till ordförande utsåg valberedningen KG Lindvall och till sekreterare utsågs Kungsledens chefsjurist Åke Theblin. Den 21 maj 2009 lämnade Bengt Kjell på egen begäran styrelsen i Kungsleden och Per-Anders Ovin valdes till ny styrelseordförande den 26 maj 2009 och har sedan dess ersatt Bengt Kjell i valberedningen. Den 25 augusti

2009 ersattes Carl Rosén av Martin Jonasson som representant för Andra AP-fonden. Den 31 augusti 2009 utökades valberedningen med Frank Larsson representerande Handelsbanken fonder som per den 31 juli 2009 var Kungsledens tredje största ägare med cirka 1,7 procent av aktierna i bolaget.

STYRELSE

Enligt moderbolagets nu gällande bolagsordning ska bolagets styrelse bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsens ledamöter och suppleanter utses årligen på årsstämman intill slutet av nästa årsstämma. På 2009 års årsstämma valdes Charlotta Wikström och Leif Garph till nya styrelseledamöter efter Jens Engwall och Anna Weiner Jiffer som avböjt omval. Övriga styrelseledamöter omvaldes. Inga suppleanter valdes. Efter Bengt Kjells avgång har styrelsen bestått av sju ledamöter och således inte varit fulltalig.

STYRELSENS ARBETE OCH ARBETSORDNING

Styrelsens arbete följer den arbetsordning som antagits och de instruktioner som utfärdats avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD samt

formerna för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Styrelsen ska sammanträda minst sex gånger per år. Varje sammanträde följer en godkänd dagordning. Beslutsunderlag rörande varje förslag på dagordningen sänds i förväg till samtliga ledamöter.

I arbetsordningen fastställs även att styrelsen ska tillse att Kungsledens revisorer minst en gång per år personligen närvarar och för styrelsen presenterar sina iakttagelser vid granskningen av bolaget och sin bedömning av bolagets interna kontroll.

Utvärdering av styrelsens ledamöter sker årligen genom en intern process under ledning av styrelsens ordförande. Avrapportering sker till valberedningen.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Styrelsen består av sju ledamöter. Bengt Kjell valdes av årsstämman 2009 till styrelsens ordförande. Per-Anders Ovin utsågs till ny ordförande den 26 maj 2009 efter att Bengt Kjell på egen begäran lämnade styrelsen den 21 maj 2009. Styrelsen är sammansatt för att aktivt och effektivt kunna stödja ledningen i utvecklingen av Kungsleden. Styrelsen ska vidare följa och kontrollera verksamheten. Kompetens och erfarenhet från bland annat fastighets-

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten 2009

| | Huvudstyrelse | | Revisionsutskott | | Ersättningsutskott | | | |
|---------------------------------|---------------|---|------------------|----------|--------------------|---|---|----------|
| Per-Anders Ovin | x | o | 15 | x | 4 | x | o | 2 |
| Jonas Nyrén | x | | 14 | x | o | 3 | | |
| Leif Garph ¹ | x | | 12 | x | | 3 | | |
| Jan Nygren | x | | 14 | | | | x | 4 |
| Charlotta Wikström ¹ | x | | 12 | | | | x | 2 |
| Thomas Erséus | x | | 15 | | | | | |
| Magnus Meyer | x | | 15 | | | | | |
| Bengt Kjell ² | x | | 7 | | | | x | 2 |
| Anna Weiner Jiffer ³ | x | | 3 | x | 1 | | | |
| Jens Engwall ³ | x | | 3 | | | | | |
| Antal möten, totalt | 15 | | | 4 | | | | 4 |
| Genomsnittlig närvaro, % | 99 | | | | | | | |

x – Ingår i styrelse/utskott

o – Ordförande i respektive styrelse/utskott

¹ Invald vid årsstämman 2009

² Avgick i maj 2009, ordförande januari–maj

³ Avgick vid årsstämman 2009

Bolagsstyrning

branschen, finansiering, affärsutveckling och kapitalmarknadsfrågor är därför särskilt viktig inom styrelsen. Av styrelsens ledamöter anses enligt Kodens definitioner Thomas Erséus som icke oberoende med hänvisning till att han är verkställande direktör i bolaget. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till Kungsleden, bolagsledningen samt till större aktieägare i bolaget. Med större aktieägare avses, enligt Nasdaq OMX Stockholms regler för emittenter från 1 januari 2009,

aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2009

Under 2009 sammanträdde styrelsen tolv gånger, vid samtliga tillfällen i Stockholm. Dessutom hölls möten per capsulam vid tre tillfällen i samband med förvärvs-, försäljnings- och finansieringsfrågor. Närvaron vid respektive styrelsemöte framgår av tabellen på sida 51. Bland de ärenden

som styrelsen har behandlat kan nämnas Kungsledens strategi, mål, affärsplan, marknad, extern rapportering, förvärv och försäljningar av fastigheter, investeringar i befintliga fastigheter, upptagande av lån och andra finansieringsfrågor, fastställande av försäljningsmandat och styrelseförändringar. Vid styrelsens sammanträden har även bolagets vice verkställande direktör och chefsjurist, tillika styrelsens sekreterare, närvarat.

Valberedningen

Valberedningen har sedan den 31 augusti 2009 haft följande sammansättning:

KG Lindvall, representerande Swedbank Robur fonder, ordförande

Martin Jonasson, representerande Andra AP-fonden

Olle Florén, representerande Olle Florén med bolag

Frank Larsson, representerande Handelsbanken Fonder

Per-Anders Ovin, styrelseordförande i Kungsleden

En redogörelse över valberedningens arbete finns på Kungsledens webbplats.

Styrelse

Jan Nygren. Styrelseledamot. Född 1950, gymnasieexamen. Invald i styrelsen 2006. Huvudsaklig sysselsättning: Egen konsultverksamhet. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i PrimeKey Solution AB, CombuTech AB och Högskolan Väst. Styrelseledamot i GE Moneybank, Tiohundra AB och Novus Opinion AB. Ledamot i E.ON Sverige AB:s Advisory Board. Aktieinnehav i Kungsleden: 1 600. Oberoende: Ledamoten anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

Per-Anders Ovin. Styrelsens ordförande. Född 1956, civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Invald i styrelsen 2003. Huvudsaklig sysselsättning: Egen företagare. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Mengus Stockholm AB och styrelseledamot i Catella Capital AB. Aktieinnehav i Kungsleden: 0. Oberoende: Ledamoten anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

Magnus Meyer. Styrelseledamot. Född 1967, civilingenjör och teknologie licentiat från Kungliga Tekniska Högskolan. Invald i styrelsen 2008. Huvudsaklig sysselsättning: VD i Tengbomgruppen AB. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Hemsö Fastighets AB, Tengbomgruppen AB, Culmen AB och ledamot i DTZ:s Advisory Board. Aktieinnehav i Kungsleden: 0. Oberoende: Ledamoten anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

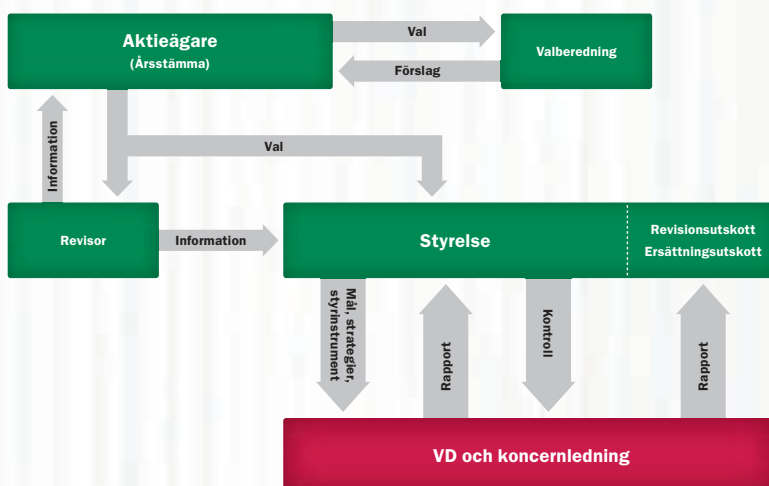
Leif Garph. Styrelseledamot. Född 1955, civilingenjör med inriktning på fastighetsekonomi samt universitetsstudier i ekonomi. Invald i styrelsen 2009. Huvudsaklig sysselsättning: VD i Sparbössan Fastigheter AB. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i SSSB – Stiftelsen Stockholms Studentbostäder och ledamot i Svensk Bostadsfonds Advisory Board. Aktieinnehav i Kungsleden: 0. Oberoende: Ledamoten anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

Thomas Erséus. Styrelseledamot och verkställande direktör. Invald i styrelsen 2007. Se sida 54. Oberoende: Ledamoten anses i sin egenskap av VD inte vara oberoende i förhållande till bolaget.

Charlotta Wikström. Styrelseledamot. Född 1958, civilekonom. Invald i styrelsen 2009. Huvudsaklig sysselsättning: Personaldirektör i Eniro AB. Aktieinnehav i Kungsleden: 10 000. Oberoende: Ledamoten anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

Jonas Nyrén. Styrelseledamot. Född 1951, civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Invald i styrelsen 2001. Huvudsaklig sysselsättning: VD i Bonnier Holding AB och Albert Bonnier AB. Styrelseledamot i Hemsö Fastighets AB, Bismode AB och ett antal bolag inom Bonnierkoncernen, däribland styrelseordförande i Bonnier Fastigheter AB. Aktieinnehav i Kungsleden: 22 050. Oberoende: Ledamoten anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

Uppgifter ovan avser aktieinnehav per den 31 december 2009 och inkluderar innehav genom bolag och närstående.



ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Stämman beslutar även, efter förslag från valberedningen, hur arvodet ska fördelas mellan ordföranden och ledamöterna. Till ledamot anställd i Kungsleden utgår inget arvode. 2009 års årsstämma beslutade att ersättning till ordinarie ledamot skulle utgå med 220 Tkr per år och att arvode till styrelseordföranden skulle utgå med 525 Tkr per år. Årsstämman beslutade vidare att ersättning till ledamot i ersättningsutskottet skulle utgå med 25 Tkr per år, att ersättning till ordföranden i revisionsutskottet skulle utgå med 50 Tkr per år samt att ersättning till ledamot i revisionsutskottet skulle utgå med 25 Tkr per år.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet, med ansvar för att bereda frågor inom respektive ansvarsområde.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTTET

Vid konstituerande styrelsesammanträde i april 2009 utsågs ett ersättningsutskott bestående av Bengt Kjell, Jan Nygren och Charlotta Wikström. Bengt Kjell ersattes den 26 maj 2009 av Per-Anders Ovin. Utskottet lägger fram förslag till styrelsen avseende anställningsvillkor för VD, villkor för koncernledningen samt ärenden av principiell karaktär rörande bland annat pensioner, löner, avgångsvederlag, arvoden och förmåner.

REVISIONSAUTSKOTTET

Vid konstituerande styrelsesammanträde i april 2009 utsågs ett revisionsutskott bestående av Jonas Nyrén, Per-Anders Ovin och Leif Garph. Jonas Nyrén har varit revisionsutskottets ordförande. Syftet med revisionsutskottet är att ge arbetet med redovisning och revision ett särskilt forum. Revisionsutskottets ansvarsområden täcker bland annat in såväl Kungsledens interna kontroll- och styrsystem som kvalitetssäkring av den externa finansiella rapporteringen. Under 2009 har utskottet sammanträtt vid fyra tillfällen. Kungsledens revisor samt representanter från företagsledningen har närvarat vid samtliga tillfällen.



INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Denna rapport är upprättad i enlighet med avsnitt 11.2 och 10.5 i Koden i dess gamla lydelse i enlighet med övergångsreglerna för ikraftträdande av den reviderade koden per den 1 februari 2010 och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen utgörs av den kontrollmiljö som styrelse och ledning kontinuerligt verkar utifrån, men även de beslutsvägar, befogenheter och ansvar som har fördelats och kommunicerats i organisationen. Kungsleden arbetar kontinuerligt och aktivt med att kartlägga, bedöma och hantera de risker som bolaget utsätts för i sin verksamhet. Kungsleden är ett processorienterat bolag och integrerar rutiner för riskbedömning i sina väsentliga affärsprocesser.

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras

via bolagets kontrollstruktur och innefattar bland annat verksamhetsstyrnings- och affärsplansprocesser samt IT-system. Exempel på styrande dokument är det verktyg för verksamhetsuppföljning som har arbetats fram och används dels för förberedelser inför köp och försäljningar av fastigheter, dels för övergripande uppföljning av verksamheten samt som underlag vid värderingar.

Kungsleden har utformat sin interna kontroll så att ändamålsenliga kontrollaktiviteter genomförs såväl på övergripande nivåer som mer rutin- och systemorienterade kontroller. Löpande resultatanalys utifrån både den operativa och den legala koncernstrukturen samt analys av nyckeltal är exempel på övergripande kontroller för att säkerställa att utfallet kan förklaras utifrån händelser och utveckling i verksamheten. Rutin- och systemorienterade kontroller utgörs av bland annat avstämningsrapporter, attester och liknande kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Kon-

trollaktiviteterna har utformats för att hantera de väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelsen får löpande ekonomisk rapportering och vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska ställning. Bolagets revisor rapporterar även varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen.

Ledningen driver, på styrelsens uppdrag, ett projekt för att dokumentera den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i bolaget. Kungsleden har ingen internrevisionsfunktion.

Under året har en extern part granskat bolagets processer för bokslut och affärsplaner.

Den interna kontrollen bedöms vara god och ändamålsenlig för en organisation av Kungsledens storlek, varför styrelse och ledning inte ser något behov av en internrevisionsfunktion.

Ledning

Thomas Erséus. Verkställande direktör. Född 1963, civilingenjör väg och vatten från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg. Anställd sedan 2006. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Hemsö Fastighets AB, HQ Bank AB, Bravida AB samt DSV Miljö A/S Danmark. Tidigare erfarenhet: VD och CEO WSP Europe AB, VD AB Jacobson & Widmark. Aktieinnehav i Kungsleden: 80 000

Eskil Lindner. Divisionschef Kommersiella fastigheter. Född 1959, civilingenjör väg och vatten från Lunds Tekniska Högskola. Anställd sedan 1999, i nuvarande befattning sedan 2006. Tidigare erfarenhet: Fastighetschef JM AB, Fastighetschef Nordbanken Fastigheter AB. Aktieinnehav i Kungsleden: 24 440

Åke Theblin. Chefsjurist och styrelsens sekreterare. Född 1961, jur kand från Stockholms Universitet. Anställd sedan 2001. Tidigare erfarenhet: Bolagsjurist AP Fastigheter AB, Advokat Hellström Advokatbyrå AB. Aktieinnehav i Kungsleden: 20 500

Johan Risberg. vVD samt ekonomi- och finansdirektör. Född 1961, civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Anställd sedan 1996, i nuvarande befattning sedan 1998. Tidigare erfarenhet: Group Controller Securum AB, Ekonomichef/Business Controller Convector Fastighets AB. Aktieinnehav i Kungsleden: 208 000

Cecilia Gannedahl. HR- och kommunikationsdirektör. Född 1962, civilekonom från Linköpings Universitet. Anställd sedan 2007. Tidigare erfarenhet: VD GCI Stockholm AB, Marknadschef/Affärsområdeschef Roche AB. Aktieinnehav i Kungsleden: 1 600

Per Johansson. Divisionschef Nordic Modular. Född 1959, utbildad på väg och vattenbyggnadslinjen på Kungliga Tekniska Högskolan. Anställd sedan 2007. Tidigare erfarenhet: VD Spokesman AB, VD Skanska Modul AB. Aktieinnehav i Kungsleden: 5 000

Göran Linder. Divisionschef Publika fastigheter. Född 1968, civilekonom från Örebro Universitet. Anställd sedan 1998, i nuvarande befattning sedan 2006. Tidigare erfarenhet: Managementkonsult Ernst & Young, Controller ABB. Aktieinnehav i Kungsleden: 18 000

Uppgifter ovan avser aktieinnehav per den 31 december 2009 och inkluderar innehav genom bolag och närstående.

REVISORER

Auktoriserade revisorn Björn Flink, från KPMG AB, är vald till ordinarie revisor för moderbolaget för tiden till och med årsstämman 2011. Auktoriserade revisorn George Pettersson från KPMG är vald till revisorssuppleant för moderbolaget för tiden till och med årsstämman 2011. Utöver revision har KPMG under de senaste åren även tillhandahållit främst skatterådgivning. Arvode utgår enligt godkänd räkning. Under 2009 uppgick revisionsarvodet i koncernen till 9 Mkr (12).

KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av Kungslens verkställande direktör, vVD/ekonomi- och finansdirektör, divisionschefer, HR- och kommunikationsdirektör samt chefsjurist.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN MED MERA

Till koncernledningen utgår, i enlighet med av årsstämman 2009 antagna principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. En beskrivning av principerna för ersättning till styrelsen och koncernledningen samt storleken på ersättningar som utgått för 2009 framgår av not 7 och 8 i årsredovisningen. I not 8 finns även uppgifter om villkor för rörlig ersättning. Inför årsstämman 2010 kommer liknande riktlinjer som beslutades 2009 att föreslås. Koncernledningen omfattas av det prestationsbaserade personaloptionsprogram som årsstämmorna 2007 och 2008 beslutat om.

Under 2008 skedde tilldelning, avseende det på årsstämman 2007 beslutade personaloptionsprogrammet, med 25 000 personaloptioner vardera till verkställande direktören och vice verkställande direktören och med 12 000 personaloptioner vardera till övriga ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen. Lösenpriset är fastställt till 113,34 kronor.

Någon tilldelning av personaloptioner enligt det personaloptionsprogram som årsstämman 2008 fattade beslut om har inte skett. Mer detaljerad information om incitamentsprogrammet finns på Kungslens webbplats.



Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I
KUNGSLEDEN AB (PUBL)
org nr 556545-1217

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Kungsleden AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 56–84. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsred i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshand-

lingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder

IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 19 mars 2010



Björn Flink
Auktoriserad revisor